

Dwudniowe warsztaty managerskie:

LEAN W MAGAZYNIE OPERATORA LOGISTYCZNEGO

– KOMPLEKSOWA ANALIZA DOSTĘPNYCH NARZĘDZI, REORGANIZACJA PROCESÓW I METODY REDUKCJI KOSZTÓW

- Spotkanie warsztatowe wsparte studiami przypadków, grami symulacyjnymi i decyzyjnymi
- „Zdrowe” metody lean w sterowaniu pracą nowoczesnego magazynu świadczącego usługi logistyczne

DATA I MIEJSCE SPOTKANIA: 29-30 STYCZNIA 2015 R., ŁÓDŹ

PODZAS SPOTKANIA UCZESTNICY DOWIEDZĄ SIĘ JAK:

- Budować konkurencyjność swoich usług poprzez wysokoefektywną gospodarkę magazynową
- Wdrażać kluczowe zasady Lean Management w odniesieniu do procesów magazynowych
- Identyfikować i eliminować obszary o najwyższych wskaźnikach marnotrawstwa
- Podchodzić do zmienności i bezpiecznego sterowania kosztami na każdym etapie zarządzania
- Mapować odpowiedzialność osób funkcyjnych i ich wpływ na jakość procesów
- Optymalizować poziomy zapasów i konstrukcje ich przepływów z uwzględnieniem korzyści własnej i korzyści klienta
- Przygotować strukturę logistyki na rosnącą nieprzewidywalność rynku i zachowań klientów

TRENER – Dr Marek Kasperek

Doktor zarządzania, specjalista w zakresie systemów logistycznych oraz organizacji zespołów projektowych. Pracownik Katedry Logistyki Ekonomicznej Akademii Ekonomicznej w Katowicach. Kierownik studiów i wykładowca na studiach podyplomowych Zarządzanie projektem Europejskim oraz Zarządzanie Projektem realizowanych w ramach Kolegium Zarządzania Akademii Ekonomicznej w Katowicach.

Odbywał staże w brytyjskich przedsiębiorstwach w ramach programu TEMPUS. Autor wielu praktycznych opracowań z zakresu logistyki, redukcji kosztów oraz zarządzania projektem. Współpracownik GARR, MŚP, PTE oraz licznych firm szkoleniowych i konsultingowych. Zaangażowany w realizację programu Tempus (1995-1998). Od 2000 Ekspert w Górnośląskiej Agencji Rozwoju Regionalnego, Podlaskiej Agencji Rozwoju Regionalnego. Doświadczony trener i twórca szkoleń, od 1996 roku prowadzi wysoko oceniane warsztaty szkoleniowe dla praktyków gospodarczych i przedstawicieli jednostek samorządowych organizowane m.in. przez MŚP, Polskie Towarzystwo Ekonomiczne i inne. Autor ponad 90 artykułów 5 książek i współautor 3 poradników. Konsultant, odpowiedzialny za zaprojektowanie i wdrożenie rozwiązań z zakresu organizacji zakupów i logistyki w przedsiębiorstwach produkcyjnych i usługowych.

W trakcie warsztatów prowadzący wykorzysta swoje praktyczne doświadczenia z kierowania i uczestnictwa w kilkudziesięciu projektach z zakresu logistyki zaopatrzenia, produkcji oraz redukcji zapasów.

KONTAKT:

Monika Gadzała
Koordynator Działu Produktów Informacyjnych
tel. 61 646 99 00, fax 61 646 91 38
mail: monika.gadzaala@4content.pl

Marek Kozłowicz
Specjalista ds. sprzedaży produktów informacyjnych
tel. 61 646 99 44, fax 61 646 91 38
mail: marek.kozlowicz@4content.pl

Marta Ogonek
Asystent Działu Rozwoju
tel. 61 646 99 44, fax. 61 646 91 38
mail: marta.ogonek@4content.pl

1. LEAN MANAGEMENT W MAGAZYNIE OPERATORA

- Co tak naprawdę oznacza Lean po wielu latach wdrażania w polskiej rzeczywistości?
- Geneza i podstawowe założenia filozofii Lean i Kaizen – jak z nich korzystać teraz?
- Metodyka ciągłego doskonalenia
- Założenia Lean w specyfice funkcjonowania magazynu operatora logistycznego
- Podstawowe typy strat w produkcji i magazynowaniu – 7 rodzajów MUDA
- TPM w magazynie

2. 5S W SPECYFICE MAGAZYNU – OD ZNAJOMOŚCI DO FAKTYCZNEGO ZASTOSOWANIA

- Selekcja
- Systematyka
- Sprzątanie
- Standaryzacja
- Samodyscyplina

3. WIZUALIZACJA NA MAGAZYNIE – PODSTAWA FUNKCJONALNOŚCI, BEZPIECZEŃSTWA I... FINANSOWYCH KORZYŚCI

- Znaki poziome dla przejrzystej organizacji i bezpieczeństwa
- Znaki pionowe – podnoszenie wydajności procesów
- Funkcjonalne oznaczenia stref

4. LEAN W PRZESTRZENI MAGAZYNOWEJ – LAYOUT I PRZYPŁYWY

- Analiza dotychczasowego layoutu w magazynie
- Analiza efektywności przepływu materiałów przy pomocy wykresów spaghetti
- Projektowanie nowego layoutu
- Projektowanie przepływu magazynowego – przepływy proste i u-kształtne
- Optymalizacja składowania ze względu na określone kryteria (m.in. czas rotacji, funkcje)

GRA DECYZYJNA: Analiza dotychczasowego layoutu i planowanie optymalnego layoutu magazynu

5. ZASADY PODWYŻSZANIA EFEKTYWNOŚCI ZAGOSPODAROWANIA MAGAZYNU

- „Zagęszczanie ustawienia regałów”
- Regały przesuwne i automatyzacja składowania – podnoszenie wydajności dostępnego magazynu

6. POWSTAWANIE ZAPASU I EFEKTYWNE ZARZĄDZANIE ZAPASEM MAGAZYNOWYM

- Przyczyny powstawania zapasu w przedsiębiorstwie
- Zapasy nieewidencjonowane
- Logistyczne trade off a zapasy
- Zapasy w łańcuchu dostaw
- Tradycyjne a szczupłe zarządzanie zapasem

7. POLITYKA UTRZYMANIA ZAPASU – MINIMALIZACJA KOSZTÓW

- Funkcjonalna klasyfikacja zapasów
- Portfolio zapasów
- Wyznaczanie optymalnego zapasu dla każdej z grup
- Zapas bezpieczeństwa, sposoby sterowania
- Kategoryzacja zapasów metodą ABC
- Alokacja zapasów w magazynie metodą ABC

GRA DECYZYJNA: optymalna lokalizacja zapasu

- Kategoryzacja zapasu metodą XYZ
- Macierz ABC-XYZ
- Wielowymiarowa analiza zapasu
- Logistyczne KPI w obszarze zapasów i magazynowania oraz ich pomiar

8. JUST IN TIME W PODNOSZENIU JAKOŚCI USŁUG OPERATORA

- Minimalizacja zapotrzebowania na miejsce w magazynie
- Usprawnienie przepływów
- Efektywne wykorzystanie pracowników
- Minimalizacja strat i uszkodzeń zapasu

9. KANBAN A STEROWANIE ZAPASAMI, INFORMACJĄ I DZIAŁANIEM

Ceny i warunki uczestnictwa:

✓ 1490 zł netto/uczestnika

(dotyczy zgłoszeń nadesłanych do 31.12.2014 r.), decyduje kolejność zgłoszeń

✓ 1890 zł netto/uczestnika

(dotyczy zgłoszeń nadesłanych od 1.01.2015 r. do 16.01.2015 r.), decyduje kolejność zgłoszeń

✓ 2190 zł netto/uczestnika

(dotyczy zgłoszeń nadesłanych od 17.01.2015 r. do 28.01.2015 r.), decyduje kolejność zgłoszeń

LICZBA MIEJSC OGRANICZONA

Opłata obejmuje:

- ✓ 2-dniowy udział w warsztatach managerskich: Lean w magazynie operatora logistycznego
- ✓ 1 nocleg w terminie 29-30.01.2015 r. (pokoje 1-osobowe z łazienką)
- ✓ indywidualne konsultacje z Prowadzącym
- ✓ materiały szkoleniowe wraz z opracowaniem wszystkich zagadnień poruszanych w trakcie spotkania
- ✓ przerwy kawowe oraz pełne wyżywienie
- ✓ certyfikat potwierdzający udział w warsztatach

Podane ceny są cenami netto.

Po dokonaniu zgłoszenia jest ono każdorazowo potwierdzane drogą pisemną z osobą zamawiającą.

DANE ZAMAWIAJĄCEGO:

Imię i Nazwisko	

Stanowisko	

Firma	

Adres	

Kod	Miasto
_____	_____
Tel. stacjonarny	Tel. komórkowy
_____	_____
Fax	E-mail
_____	_____
Liczba zgłaszanych uczestników	Pieczętka firmowa
_____	_____
Imię i Nazwisko uczestnika	NIP
_____	_____
Imię i Nazwisko uczestnika	Data
_____	_____
Imię i Nazwisko uczestnika	

Imię i Nazwisko uczestnika	

Wyrażam zgodę na przetwarzanie moich danych osobowych przez 4Content Sp. z o.o. z siedzibą w Poznaniu, ul Zeylanda 3/3 w celu realizacji mojego zamówienia, jak również w celach marketingowych. 4Content Sp. z o.o. zapewnia Klientom prawo do wglądu i zmiany swoich danych osobowych. Wyrażam zgodę na przesyłanie informacji handlowej przez 4Content Sp. z o.o. z siedzibą w Poznaniu, ul Zeylanda 3/3, za pomocą środków komunikacji elektronicznej w rozumieniu ustawy o świadczeniu usług drogą elektroniczną.

Złożenie powyższego zamówienia jest równoznaczne z akceptacją regulaminu opublikowanego na <http://industrial-monitor.pl/index.php/eventy/regulamin>, 4Content Sp. z o.o., ul. Zeylanda 3/3, 60-808 Poznań, tel. +48 61 646 91 30, fax +48 61 646 91 38, e-mail: eventy@4content.pl, Sąd Rejonowy Poznań – Nowe Miasto i Wilda w Poznaniu, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, KRS 0000380174, NIP 7811862851, REGON 301692410